



জেয়ারম্যান, বাংলাদেশ পেট্রোলিয়াম কর্পোরেশন

এবং

ব্যবস্থাপনা পরিচালক, পদ্মা অয়েল কোম্পানী লিমিটেড

এর মধ্যে স্বাক্ষরিত

বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি

জুলাই ১, ২০১৭- জুন ৩০, ২০১৮

সূচিপত্র

পদ্ম অফিস কোম্পানী লিমিটেড-এর কর্মসম্পাদনের সর্বিচ চিত্র	৩
উপক্রমণিকা (Preamble)	৪
সেকশন ১: কোম্পানির দৃশ্যভঙ্গ (Vision), অভিলক্ষ্য (Mission), কৌশলগত উদ্দেশ্য এবং কার্যাবলি	৫
সেকশন ২: কৌশলগত উদ্দেশ্য, অগ্রাধিকার, কার্যক্রম, কর্মসম্পাদন সূচক এবং লক্ষ্যমাত্রাসমূহ	৬
সংযোজনী ১: লক্ষ্যসংকেত (Acronyms)	১১
সংযোজনী ২: কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ, ব্যবহারকারী এবং পরিমাপ পদ্ধতি	১২
সংযোজনী ৩: অন্য সংস্থাসংস্থার নিকট সুনির্দিষ্ট কর্মসম্পাদন চাহিদাসমূহ	১৩

পদ্মা অয়েল কোম্পানী লিমিটেড এর কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র

(Overview of the Performance of Padma Oil Company Limited)

সাম্প্রতিক অর্জন, চ্যালেঞ্জ ও ভবিষ্যত পরিকল্পনা
সাম্প্রতিক বছরসমূহের (৩ বছর) প্রধান অর্জনসমূহ:

পদ্মা অয়েল কোম্পানী লিমিটেড কর্তৃক বিগত ০৩ (তিন) বছরে (২০১৪-২০১৫ হতে ২০১৬-২০১৭) মোট ৫৪৭১১২০ মে.টন পরিশোধিত জ্বালানি তেল বাজারজাত করা হয়েছে। এছাড়া একই সময়ে সারাদেশে জ্বালানি তেলের মজুদ ক্ষমতা ২৪১,০৫৯ মে.টন-এ উন্নিত করা হয়েছে। বর্ধিত বিদ্যুৎ চাহিদা মেটানোর জন্য বিদ্যুৎ কেন্দ্র সমূহের চাহিদা মোতাবেক ডিজেল/ফার্নেস অয়েল নিরবিচ্ছিন্নভাবে সরবরাহের ব্যবস্থা ব্যবস্থা গ্রহণ করা হয়েছে।

জ্বালানি তেল গ্রহণ, মজুদ ও সরবরাহ কার্যক্রম সুষ্ঠুভাবে সম্পাদনের নিমিত্তে জ্বালানি তেল পরিমাপের ক্ষেত্রে প্রধান স্থাপনায় ম্যানুয়েল সিস্টেমের পরিবর্তে আধুনিক রটার টাইপ অটো ট্যাংক গেজিং সিস্টেম, প্রধান স্থাপনাসহ ১টি ডিপোতে অটোমেটিক ইনভয়েজ সিস্টেম চালু করা হয়েছে ও ০১টি ডিপোতে অটোমেটিক ইনভয়েজ সিস্টেম চালুকরণ প্রক্রিয়াধীন রয়েছে। বোরো মৌসুমে উত্তরাঞ্চলসহ সারাদেশে বিশেষ করে বিগত জানুয়ারী-এপ্রিল, ২০১৭ - এ নিরবিচ্ছিন্নভাবে জ্বালানি তেল সরবরাহ নিশ্চিত করা হয়েছে। এ ছাড়া কৃষি উৎপাদন বৃদ্ধির লক্ষ্যে সারাদেশে পরিবেশবান্ধব ও মানসম্মত কৃষিরাসায়নিক (Agrochemicals) পণ্য সরবরাহ অব্যাহত রাখা হয়েছে।

সমস্যা এবং চ্যালেঞ্জসমূহ :

চাহিদা মোতাবেক মানসম্মত পেট্রোলিয়াম পণ্য ভোক্তাপর্যায়ে সরবরাহ নিশ্চিত করাই কোম্পানির জন্য বড় চ্যালেঞ্জ।

ভবিষ্যত পরিকল্পনা :

- ১। কোম্পানির মালিকানাধীন জমিতে আয় বর্ধক বাণিজ্যিক ভবন নির্মাণের আওতায় নিজস্ব অর্থায়নে ইতোমধ্যে চট্টগ্রামস্থ আগ্রাবাদ বাণিজ্যিক এলাকার ৪২ শতক জায়গার উপর তিনটি বেজমেন্টসহ ২২(বাইশ) তলা বিশিষ্ট প্রধান কার্যালয় ভবন নির্মাণকল্পে কার্যাদেশ প্রদান করা হয়েছে এবং বর্তমানে উক্ত ভবনের নির্মাণ কাজ চলছে। উক্ত প্রকল্পের বাস্তবায়নের সম্ভাব্য মেয়াদকাল ডিসেম্বর ২০২০। এছাড়াও ৬ পরিবাগ, ঢাকায় অবস্থিত কোম্পানির নিজস্ব মালিকানাধীন প্রায় ০২(দুই) একর জমিতে বহুতল ভবন নির্মাণ প্রকল্প গ্রহণ করা হয়েছে। রাজউক-এর চূড়ান্ত অনুমোদন ও ঠিকাদার নিয়োগের বিষয়টি প্রক্রিয়াধীন রয়েছে।
- ২। বিভিন্ন ডিপো হতে জ্বালানি তেল নিরবিচ্ছিন্নভাবে সরবরাহ নিশ্চিতকরণের লক্ষ্যে অবকাঠামো ও সুবিধাদি নির্মাণ করা হচ্ছে। এছাড়াও স্থাপনা ও ডিপোসমূহে অগ্নি নির্বাপন ব্যবস্থা আধুনিকিকরণ, নিরাপত্তা নিশ্চিতকল্পে সিসি টিভি স্থাপন সহ কোম্পানির বিভিন্ন নির্মাণ কাজ নিজস্ব অর্থায়নে করার পরিকল্পনা গ্রহণ করা হয়েছে।
- ৩। বিমান বন্দরে দ্রুততম সময়ের মধ্যে জেট-এ ১ সরবরাহ নিশ্চিতকল্পে কোম্পানীর প্রধান স্থাপনা থেকে শাহ আমানত আন্তর্জাতিক বিমান বন্দর পর্যন্ত জেট-এ ১ ডু-গর্ভস্থ পাইপলাইন স্থাপন এবং বিমান বন্দরে জেট-এ ১ হাইড্রেট পাইপলাইন সম্প্রসারণ এর কার্যক্রম গ্রহণ করা হয়েছে।
- ৪। কৃষি উৎপাদন বৃদ্ধির লক্ষ্যে সারাদেশে পরিবেশবান্ধব ও মানসম্মত কৃষিরাসায়নিক পণ্য সরবরাহ নিশ্চিতকরণ।

২০১৭ - ২০১৮ অর্থ বৎসরের সম্ভাব্য প্রধান অর্জনসমূহ:

- ১। ভোক্তা পর্যায়ে সুষ্ঠুভাবে জ্বালানি সরবরাহ নিশ্চিত কল্পে পেট্রোল পাম্পের সংখ্যা ক্রমশঃ বৃদ্ধি করা যাচ্ছে। পেট্রোল পাম্প বৃদ্ধির ফলে কর্মক্ষেত্র বৃদ্ধির সাথে সাথে দরিদ্র জনগোষ্ঠির আয় বৃদ্ধি পাবে।
- ২। চলতি অর্থ বছরে জ্বালানি তেলের মাধ্যমে বিদ্যুৎ উৎপাদন বৃদ্ধি পাওয়ায় জনগণ সরাসরি উপকৃত হবে। এতে কর্মঘণ্টার অপচয় হ্রাস পাবে এবং নতুন নতুন কল-কারখানা স্থাপিত হবে। ফলে নতুন নতুন চাকুরীর সুযোগ সৃষ্টি হবে। কর্মক্ষেত্র বৃদ্ধির সাথে সাথে দরিদ্র জনগোষ্ঠির সংখ্যা হ্রাস পাবে।
- ৩। কৃষি, যোগাযোগ, শিল্প ও বিদ্যুৎ খাতের উন্নয়নে জ্বালানি তেলের নিরবিচ্ছিন্ন সরবরাহ নিশ্চিতকরণ।
- ৪। পেট্রোলিয়াম ও পেট্রোলিয়ামজাত পণ্যাদির নিরবিচ্ছিন্ন সরবরাহ নিশ্চিতকরণ।

উপক্রমণিকা (Preamble)

সরকারী দপ্তর/সংস্থাসমূহের প্রাতিষ্ঠানিক দক্ষতা বৃদ্ধি, স্বচ্ছতা ও জবাবদিহি জোরদার করা, সুশাসন সংহতকরণ এবং সম্পদের ব্যবস্থা ব্যবহার নিশ্চিতকরণের মাধ্যমে রূপকল্প ২০২১ এর যথাযথ বাস্তবায়নের লক্ষ্যে-

ব্যবস্থাপনা পরিচালক, পদ্মা অয়েল কোম্পানী লিমিটেড

এবং

জেরমান, বাংলাদেশ পেট্রোলিয়াম কর্পোরেশন-এর মধ্যে ২০১৭ সালের জুন মাসের তারিখে এ
বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি স্বাক্ষরিত হল।

এই চুক্তিতে স্বাক্ষরকারী উভয়পক্ষ নিম্নলিখিত বিষয়সমূহে সম্মত হলেন:

সেকশন-১

কোম্পানির রূপকল্প (Vision), অভিলক্ষ্য (Mission), কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ এবং কার্যাবলি (Functions):

১.১ রূপকল্প (Vision):

দেশের সর্বত্র নিরবচ্ছিন্নভাবে সরকার নির্ধারিত মূল্যে মানসম্মত পেট্রোলিয়াম পণ্য সরবরাহের মাধ্যমে দেশে জ্বালানি নিরাপত্তা নিশ্চিতকরণ। দেশের কৃষি উৎপাদন বৃদ্ধির লক্ষ্যে সারাদেশে পরিবেশবান্ধব ও মানসম্মত কৃষিরাসায়নিক (Agrochemicals) পণ্য সরবরাহ জোরদারকরণ।

১.২ অভিলক্ষ্য (Mission)

১. পেট্রোলিয়ামজাত পণ্য ক্রয়, মজুদ, বিতরণ ও সুষ্ঠু ব্যবস্থাপনার মাধ্যমে দেশে জ্বালানি তেলের সরবরাহ নিশ্চিতকরণ;
২. পেট্রোলিয়াম সংশ্লিষ্ট অবকাঠামোর উন্নয়ন;
৩. বিপণন ও পরিচালন কার্যক্রমের আধুনিকিকরণ;
৪. বাজার চাহিদার সাথে মিল রেখে উত্তাবনী ব্যবসা নীতি এবং পণ্যের বহুমুখিতা আনয়ন;
৫. কৃষি রাসায়নিক আমদানী, উৎপাদন, পণ্য মজুদ, বিতরণ ও সুষ্ঠু ব্যবস্থাপনার মাধ্যমে সারাদেশে সরবরাহের লক্ষ্যে প্রয়োজনীয় ব্যবস্থা গ্রহণ।

১.৩ কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ (Strategic Objectives):

১.৩.১ কোম্পানির কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ

১. বিপিসি হতে পরিশোধিত পেট্রোলিয়ামজাত পণ্য ক্রয়;
২. ইআরএল ও গ্যাস ফিল্ড এ উৎপাদিত পেট্রোলিয়ামজাত পণ্য গ্রহণ;
৩. দেশের সর্বত্র পেট্রোলিয়ামজাত পণ্যের সুষ্ঠু বিপণন;
৪. দেশের জ্বালানি নিরাপত্তা নিশ্চিতকরণের লক্ষ্যে পেট্রোলিয়ামজাত পণ্যের পর্যাপ্ত মজুদ ও দক্ষ পরিবহণ ব্যবস্থাপনা নিশ্চিতকরণ।

১.৩.২ আবশ্যিক কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ

১. দক্ষতার সঙ্গে বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি বাস্তবায়ন;
২. উত্তাবন ও অভিযোগ প্রতিকারের মাধ্যমে সেবার মানোন্নয়ন;
৩. দক্ষতা ও নৈতিকতার উন্নয়ন;
৪. তথ্য অধিকার ও স্বপ্রণোদিত তথ্য প্রকাশ বাস্তবায়ন;
৫. আর্থিক ব্যবস্থাপনার উন্নয়ন।

১.৪ কোম্পানির কার্যাবলি (Functions):

১. সরকার ও বিপিসি'র নির্দেশনার আলোকে পেট্রোলিয়ামজাত পণ্য বিপণনের মাধ্যমে সেবা প্রদান করা;
২. ইআরএল, আমদানি এবং অন্যান্য স্থানীয় উৎস হতে জ্বালানি তেল গ্রহণ ও মজুদ করা;
৩. সারা দেশে নিরবচ্ছিন্নভাবে পেট্রোলিয়ামজাত পণ্যের সরবরাহ নিশ্চিত করা;
৪. বিভিন্ন বিমান বন্দরসমূহে জেট এ-১ সরবরাহ নিশ্চিতকরণ;
৫. সারাদেশে কৃষিরাসায়নিক পণ্য সরবরাহ জোরদারকরণ;
৬. গ্রাহক পর্যায়ে মানসম্পন্ন পণ্য সরবরাহ করা;
৭. জ্বালানি তেলের মজুদ ক্ষমতা, বিপণন ও সরবরাহ বৃদ্ধি করে দেশে জ্বালানি নিরাপত্তা নিশ্চিত করা;
৮. ডিপো/ প্রধান স্থাপনায় বিদ্যমান সুবিধাদির সর্বোচ্চ ব্যবহারের মাধ্যমে দক্ষতার উন্নয়ন ও উৎপাদনশীলতা বৃদ্ধি করা;
৯. বিনিয়োগের উপর যুক্তিসঙ্গত হারে আয় করা;
১০. অর্থনৈতিকভাবে লাভজনক ব্যয় সাশ্রয়ী প্রকল্প গ্রহণ করা;
১১. জ্বালানি তেল হ্যান্ডলিং নিরাপদ ও আধুনিকায়নের লক্ষ্যে আন্তর্জাতিক মানের সাথে সামঞ্জস্য রেখে অপারেশনাল ফ্যাসিলিটিজ স্থাপন ও সম্প্রসারণ এবং পরিচালনগত মানদণ্ড হালনাগাদ করা;
১২. কোম্পানির টেকসই উন্নয়নের জন্য কর্পোরেট ও আর্থিক ব্যবস্থাপনা হালনাগাদ করা;
১৩. কর্মকর্তা/কর্মচারীদের দক্ষ জনবল হিসেবে গড়ে তোলার জন্য প্রশিক্ষণ ও পেশাগত মানোন্নয়নের পরিকল্পনা প্রণয়ন।

POCL

সেকশন - ২

কৌশলগত উদ্দেশ্য, কর্মসম্পাদন সূচক, কার্যক্রম, অগ্রাধিকার এবং লক্ষ্যমাত্রাসমূহ

কৌশলগত উদ্দেশ্য (Strategic Objectives)	কৌশলগত উদ্দেশ্যের মান (Weight of Strategic Objective)	কার্যক্রম (Activities)	কর্মসম্পাদন সূচক (Performance Indicators)	একক (Unit)	কর্মসম্পাদন সূচকের মান (Weight of Performance Indicators)	প্রকৃত অর্জন		লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০১৭-২০১৮ (Target /Criteria Value for FY 2017-18)					প্রক্ষেপণ (Projection) ২০১৮-১৯	প্রক্ষেপণ (Projection) ২০১৯-২০
						২০১৫-১৬ (লক্ষ মে.টন)	২০১৬-১৭ * (লক্ষ মে.টন)	অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে	লক্ষ মে.টন	লক্ষ মে.টন
						১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%				
১	২	৩	৪	৫	৬	৭	৮	৯	১০	১১	১২	১৩	১৪	১৫
কোম্পানির কৌশলগত উদ্দেশ্য সমূহ														
১) বিপিসি হতে পরিশোধিত পেট্রোলিয়ামজাত পণ্য ক্রয়	৩০	১.১) বিপিসি কর্তৃক আমদানিকৃত পরিশোধিত পেট্রোলিয়ামজাত পণ্য ক্রয়	১.১.১) আমদানিকৃত পরিশোধিত তেল ক্রয়	লক্ষ মে.টন	১৫	১৩,৭৭০	১৫,১০০	১৫,৯০০	১৪,৩১০	১২,৭২০	১১,১৩০	৯,৫৪০	১৬,০০০	১৬,০০০
		১.২) ইআরএল-এ উৎপাদিত পেট্রোলিয়ামজাত পণ্য ক্রয়	১.২.১) ইআরএল-এ উৎপাদিত তেল ক্রয়	লক্ষ মে.টন	১০	৩,৬৬০	৩,০৪০	৩,৫০০	৩,১৫০	২,৮০০	২,৮৫০	২,১০০	৩,৫০০	৩,৫০০
		১.৩) লোকাল উৎস হতে পরিশোধিত তেল ক্রয়	১.৩.১) লোকাল উৎস হতে পরিশোধিত তেল ক্রয়	লক্ষ মে.টন	৫	০,৯০০	১,৩৬০	১,৫০০	১,৩৫০	১,২০০	১,০৫০	০,৯০০	১,৫০০	১,৫০০
২) দেশের সর্বত্র পেট্রোলিয়ামজাত পণ্যের সুষ্ঠু বিপণন	৩০	২.১) ফ্রেড ওয়ারী জ্বালানি তেলের বিপণন	২.১.১) রিটেইল ফ্রেড	লক্ষ মে.টন	৫	৫,৯৯০	৬,৯৫০	৭,০০০	৬,৩০০	৫,৬০০	৪,৯০০	৪,২০০	৭,৫০০	৭,৫০০
			২.১.২) ডাইরেট ফ্রেড	লক্ষ মে.টন	৫	৫,২১০	৫,৫৬০	৫,৭০০	৫,১৩০	৪,৫৬০	৩,৯৯০	৩,৪২০	৬,০০০	৬,৫০০
			২.১.৩) এজেপ্সি/ ডিষ্ট্রিবিউটর ফ্রেড	লক্ষ মে.টন	৪	৩,৩০০	৩,৩৭০	৩,৫০০	৩,১৫০	২,৮০০	২,৪৫০	২,১০০	৪,০০০	৪,২৫০
		২.২) শ্রেণী ভিত্তিক পেট্রোলিয়াম পণ্যের বিপণন	২.২.১) জ্বালানি তেল	লক্ষ মে.টন	১০	১৮,০০০	১৯,০০০	১৯,৫০০	১৭,৫৫	১৫,৬০০	১৩,৬৫০	১১,৭০০	২০,০০০	২০,৫০০
			২.২.২) লুব অয়েল	লক্ষ মে.টন	৪	০,০৪০	০,০৪৬	০,০৫০	০,০৫০	০,০৪০	০,০৪০	০,০৩০	০,০৬০	০,০৬০
			২.২.৩) এলপিগ্যাস	লক্ষ মে.টন	১	০,০৫০	০,০৩৭	০,০৪০	০,০৪০	০,০৪০	০,০৩০	০,০৩০	০,০৬০	০,০৬০
			২.২.৪) বিটুমিন	লক্ষ মে.টন	১	০,২৩০	০,০৯৪	০,১০০	০,০৯০	০,০৮০	০,০৭০	০,০৬০	০,২০০	০,২৫০

